

## ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» (ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»)

Благодарность

Уважаемый Павел Александрович!

Позвольте выразить благодарность АО «Цифровые закупочные сервисы» за успешное внедрение и старт тиража «Базовый интегрированный план актива» (далее - ИПА) для ООО «Газпромнефть-Шельф», АО «Мессояханефтегаз», ООО «Газпромнефть-Оренбург» и ООО «Газпромнефть-Восток» в 2021 году.

Также хочу отметить, что в 2021 году ИПА в «Газпромнефть-Шельф» успешно переведена в промышленную эксплуатацию. В 2022 году был разработан и внедрен первый релиз в пилотное дочернее общество на суше АО «Мессояханефтегаз», апробирован и доработан на тестовой инфраструктуре ПАО «Газпром нефть», проведена интеграция с витриной данных. В настоящий момент ведутся работы по размещению решения в продуктивном сегменте. Также первый релиз был доработан под особенности ООО «Газпромнефть-Оренбург», ООО «Газпромнефть-Восток». Информационная система размещена в тестовом сегменте с выделением отдельных проектов на Knowledge Space под каждое дочернее общество.

В 2023 году запланировано развитие и тиражирование ИПА на базе Knowledge Space. Опыт, глубокая экспертиза, ответственное отношение к реализации поставленных задач, высокая квалификация и профессионализм проектной команды делают наше сотрудничество результативным и взаимовыгодным.

Надеемся на дальнейшую продуктивную работу с Вашей компанией.

Начальник Департамента программ повышения эффективности бизнеса А.Н. Ситников

#### Скриншот заверения оригинального документа:

Meet



## ООО «Газпром нефть шельф»

Отзыв о реализации проекта построения целевой модели управления ГРР на шельфе для ООО «Газпром нефть шельф» с использованием платформы Knowledge Space

Уважаемый Павел Вячеславович!

В 2021 году в рамках реализации задач цифровой трансформации геологоразведочного бизнеса на шельфе в ООО «Газпром нефть шельф» успешно реализован проект «Разработка концепции интегрированного управления производством ГРР на шельфе». Потенциальный экономический эффект существенно превышает проектные расходы.

Важной особенностью проекта стало применение композитной платформы Knowledge Space для достижения всех значимых результатов проекта заказчику.

- Схемы процессов и объектная модель;
- Оценка метрик здоровья системы управления (разработана авторская методика);
- Дерево цифровых двойников процессов;
- Принципы и правила системы управления с их влиянием на систему ВНД;
- Оценка экономического эффекта инициатив по цифровизации

Результаты были представлены в цифровом формате, позволяющем просматривать и обсуждать их в онлайн-режиме - сразу множеству пользователей, отслеживать взаимосвязи между инициативами и результатами (в цифровом виде), корректировать первичные показатели (оценки метрик, вводные для расчета эффектов и др.) с онлайн пересчетом экономического эффекта создания ЦД предприятия.

Разрешите поблагодарить Вас и проектную команду за высокий профессионализм, своевременное выполнение работ и достижение целей проекта.

Выражаю надежду на дальнейшее сотрудничество.

Руководитель программ по цифровизации операционной деятельности ООО «Газпром нефть шельф»
Прищепа А.С.

#### Скриншот заверения оригинального документа:





## Дирекция по добыче НИС а.д. Нови Сад, Сербия

Уважаемый Павел Вячеславович,

От имени компании НИС а.д. «Нефтяная индустрия Сербии» выражаем благодарность рабочей группе проекта NM-042500/VD-05/03287/2023 «Интегрированное планирование актива – ИПА» за профессиональный подход к разработке и внедрению системы Интегрированного планирования производственной деятельности.

В течение 2024 года в рамках взаимодействия успешно реализованы задачи по внедрению функционала платформы Knowledge Space в рамках этапов 3 и 4 релиза 1. В настоящее время ведется работа по внедрению функционала этапа 5. Хочется отметить значительный потенциал платформы Knowledge Space в повышении эффективности интегрированного управления производственными процессами.

Выражаем отдельную благодарность проектной команде ООО «Интегрированные Системы Управления» за высокий уровень профессионализма и выполнение работ в соответствии с установленными требованиями и сроками в лице следующих коллег:

- Белоус Ольга,
- Белоусов Роман,
- Дейнеко Вячеслав,
- Жукова Кристина,
- Закричный Любомир,
- Михержиев Дмитрий,
- Рябкин Вячеслав,
- Самойлова Юлия.

Особо отмечаем вклад Белоусова Романа в развитие взаимоотношений между нашими компаниями, а также Жуковой Кристины во внедрение и развитие продукта. Надеемся на продолжение успешного сотрудничества.

Руководитель центра по управлению добычей, Дирекция по добыче, НИС а.д. Нови Сад Сергей Басов





## ПАО «ГМК «Норильский никель»

О выражении благодарности

Уважаемый Павел Вячеславович!

В течение 2024 года в рамках проекта внедрения Системы производственно-экономического планирования рабочей группой проекта успешно реализованы задачи по разработке и тестированию функционала платформы Knowledge Space в объёме Сценариев 1-3 (ГБ2022, ГБ2024, СУ2024) по блоку «Обогащение». В настоящее время ведется разработка функционала Сценариев 4 и 5 (ГБ2025, ГБ 2025+24 мес) и разработка механизмов изменения конфигурации производственной цепочки.

Выражаем отдельную благодарность проектной команде ООО «Интегрированные Системы Управления» за высокий уровень профессионализма и выполнение работ в соответствии с установленными требованиями и сроками в лице следующих коллег:

- Зубрицкий Александр Константинович;
- Панченко Инна Наврузалиевна;
- Юрина Елизавета Олеговна;
- Тимухова Анна Михайловна;
- Колосов Олег Владимирович;
- Жильцов Никита Олегович;
- Пигарева София Игоревна;
- Рамзина Маргарита Ивановна;
- Кононыхина Ксения Алексеевна;
- Лысенко Антон Дмитриевич;
- Ярошенко Мария Вячеславовна;
- Дорошенко Анатолий Владимирович.
- Матвеев Сергей Васильевич;
- Шевченко Дмитрий Алексеевич;
- Хлестов Андрей Валерьевич;

Надеемся на продолжение успешного сотрудничества.

Руководитель по направлению Департамента информационных технологий Д.В. Кривоносов





## АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МЕССОЯХАНЕФТЕГАЗ» (АО «МЕССОЯХАНЕФТЕГАЗ»)

Отзыв о реализации проекта ИПА в АО «Мессояханефтегаз»

Уважаемый Павел Вячеславович!

С 2021 года в AO «Мессояханефтегаз» на базе платформы Knowledge Space успешно внедряется проект «Базовый интегрированный план актива» (далее – БИПА).

В январе 2022 года разработан первый релиз БИПА, а в сентябре 2022 года завершена апробация и доработка функционала в тестовом сегменте, проведена интеграция с мастер-системами и корпоративным хранилищем данных. В настоящий момент система размещена в продуктивном контуре, на котором запущен этап промышленной опытно-промышленной эксплуатации. До конца 2022 года планируется завершить разработку и внедрение второго релиза в АО «Мессояханефтегаз».

Выражаю благодарность за своевременное выполнение работ, гибкость проектной команды и высокий потенциал платформы Knowledge Space в решении задач интегрированного управления производственной деятельностью.

Также хочется отметить профессионализм проектной команды, а именно следующих сотрудников:

- Громов А.Ю.
- Белоусов Р.О.
- Мирошников А.И.
- Панченко И.С.
- Колосов О.В.
- Тимухова А.М.
- Детгев К.А.
- Закричный Л.В.
- Тихонова П.А.
- Григоров П.Ю.

С уважением, начальник сектора планирования Центра управления добычей АО «Мессояханефтегаз» Малюгин А.В.

#### Скриншот заверения оригинального документа:

*Малюгин А.В.* 



## ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «МЕРЕТОЯХАНЕФТЕГАЗ» (ООО «МЕРЕТОЯХАНЕФТЕГАЗ»)

Благодарственное письмо

Уважаемый Павел Вячеславович!

От лица ООО «Меретояханефтегаз» выражаю благодарность рабочей группе проекта U190004399 «Базовый интегрированный план актива», в рамках которого ведется разработка системы Интегрированного планирования производственной деятельности.

В настоящий момент функционал релиза 3 установлен в продуктивном сегменте КСПД в рамках опытно-промышленной эксплуатации. Ведется разработка, тестирование и внедрение релиза 4. Можно отметить имеющийся потенциал платформы Knowledge Space в решении задач интегрированного управления производственной деятельностью.

При работе над проектом команда продемонстрировала проактивный подход в реализации поставленных задач, управления рисками и проблемами, а также обеспечила четкое взаимодействие всех участников проекта и информативную обратную связь от сторонних участников.

В периметре компании ООО «Меретояханефтегаз» ведется активная работа по максимальному потенциалу возможностей значимых продуктов платформы Knowledge Space, т.к. данное решение способно охватить специфику сложного производственного процесса за счет гибкости платформы, широты набора функций и возможностей создания сложных комбинированных интерфейсов.

Прошу отметить следующих участников проектной группы и донести до них положительную оценку за проделанную работу:

- Громов Александр Юрьевич;
- Белоусов Роман Олегович;
- Закричный Лев Владимирович;
- Тимухова Анна Михайловна;
- Тихонова Полина Александровна;
- Мирошников Дмитрий Витальевич;
- Лобжанидзе Юлия Геннадьевна;
- Панченко Иван Сергеевич;
- Сафонова Екатерина Игоревна;
- Соболева Анастасия Александровна.

Заместитель генерального директора – операционный директор, Пастухов Т.В.





## ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ОРЕНБУРГ» (ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ОРЕНБУРГ»)

Благодарственное письмо

Уважаемый Павел Вячеславович!

С начала 2022 года в ООО «Газпромнефть-Оренбург» на базе платформы Knowledge Space успешно внедряется проект U190004399 «Базовый интегрированный план актива» (далее – ИПА).

В рамках активного взаимодействия за период с апреля по июнь 2022 года реализованы следующие этапы:

- Проведение обследования ООО «Газпромнефть-Оренбург»;
- Настройка функционала платформы Knowledge Space в объёме MVP-1;
- Развертка платформы Knowledge Space в объёме функционала MVP-1 в тестовом сегменте КСПД, настройка интеграций.

В настоящий момент завершаются работы по размещению решения в продуктивном сегменте КСПД, уже сейчас отмечается высокий потенциал платформы Knowledge Space в решении задач интегрированного управления производственной деятельностью.

В процессе реализации проекта компания ООО «Интегрированные Системы Управления» зарекомендовала себя как надёжный исполнитель, готовый идти навстречу заказчику и оперативно реагировать на возникающие потребности.

ООО «Газпромнефть-Оренбург» выражает благодарность за своевременное выполнение работ и профессионализм проектной команды. Особенно хочется отметить следующих сотрудников:

- Громов Александр Юрьевич;
- Шарин Андрей Витальевич;
- Закричный Лев Владимирович;
- Панченко Иван Сергеевич;
- Тихонова Полина Андреевна;
- Сафонова Екатерина Игоревна.

Надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

Руководитель сектора интегрированного планирования и прогнозирования Гумеров Д.М.

#### Скриншот заверения оригинального документа:

Гумеров Д.М.



## Общество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Восток» (ООО «Газпромнефть-Восток»)

Благодарственное письмо

#### Уважаемый Павел Вячеславович!

От лица Центра управления добычей ООО «Газпромнефть-Восток» выражаю благодарность рабочей группе проекта U190004399 «Базовый ИПА на базе Knowledge Space», в рамках которого была разработана и внедрена система Интегрированного планирования производственной деятельности. В ходе реализации проекта проектная команда продемонстрировала проактивный подход в реализации поставленных задач, управления рисками и проблемами, а также обеспечила четкое взаимодействие всех причастных сторон и информативную обратную связь о статусе проекта. Благодаря этому цели проекта достигнуты в полном объёме, в установленные сроки и надлежащем качестве.

В периметре компании ООО «Газпромнефть-Восток» ведется активная работа по рассмотрению потенциальной замены санкционных продуктов платформой Knowledge Space, т.к. данное решение способно описать специфику сложного производственного процесса и объектов за счёт гибкости платформы, широкого набора функций и возможностей создания сложных комбинированных интерфейсов.

Прошу отметить следующих участников проектной группы и донести до них положительную оценку их деятельности:

- Громов Александр Юрьевич;
- Шарин Андрей Витальевич;
- Закричный Любомир Владимирович;
- Михержиев Дмитрий Васильевич;
- Лобжанидзе Ирина Геннадьевна;
- Мишаткин Николай Сергеевич;
- Соболева Анастасия Александровна.

### Начальник центра управления добычей А.В. Федоров

## житрим Васильевич; //рина Геннадьевич; //рина Геннадьевич; //рина Геннадьевич; зстасия Александровна \*Полная версия до представлена в ви документа по запр посредством элект



## «Газпромбанк» (Акционерное общество) Банк ГПБ (АО)

#### Отзыв о сотрудничестве

Одной из задач в периметре работы Департамента кредитных рисков корпоративного бизнеса является формирование аналитических отчетов по макроэкономическим метрикам стран, входящих в периметр интереса Банка и его клиентов, для принятия руководством управленческих и стратегических решений по развитию и поддержанию международных отношений.

В связи с политикой импортозамещения ВІ решений мы выбрали за основу разрабатываемого сервиса платформу Knowledge Space, которая уже более трёх лет используется в АО «Газпромбанк» и имеет одобрение архитектурного совета и службы информационной безопасности.

Привлекая специалистов вендора (ООО «ИСУ») и специалистов Банка, мы смогли самостоятельно собрать необходимую модель данных и удобные и информативные интерфейсы для представления информации.

Аккумулирование данных из разных источников и создание единого информационного пространства для аналитиков и пользователей с удобным интерактивным интерфейсом позволило решить проблемы предыдущих лет, влияющие на работу сотрудников подготовки отчетов и принятия решений на их основе.

Хотелось бы отметить, что разрабатываемое решение стало победителем внутреннего конкурса Службы информационных технологий Банка по лучшим инициативам, направленным на вовлеченность сотрудников в поиск новых перспективных идей, инновационных и интересных решений, повышение эффективности бизнес-процессов, как в подразделении, так и в Банке.

### Д.Д. Кепп Вице-Президент - начальник Департамента

## Скриншот заверения оригинального документа:





## «Газпромбанк» (Акционерное общество) Банк ГПБ (АО)

Благодарственное письмо за сотрудничество в 2024 году

Уважаемый Павел Вячеславович!

В 2024 году объединенная команда Операционного блока (ОБ) и Центра поддержки и управления развитием казначейства (ЦПУРК) начала разрабатывать цифровой модуль, который позволяет оцифровать и объединить на одной платформе инструменты управления производством, используемые в Операционном блоке. Для реализации данного решения была выбрана платформа Knowledge Space, которая уже зарегистрирована в реестре АС Банка, сопровождается специалистами компании ООО «ИСУ» (компания входит в группу «Газпромбанка»), и имеет все компетенции по внедрению в Банке.

За счет того, что Knowledge Space является LOW-CODE платформой с хорошо развитым функционалом и возможностями создания пользовательских интерфейсов, в короткий срок был разработан действующий прототип модуля управления производством Операционного блока.

Успешное выполнение задачи стало возможным благодаря высокой квалификации специалистов, предоставленных вендором, а также благодаря продуманной архитектуре платформы, которая подходит как для запуска новых модулей и систем, так и для оптимизации текущих процессов. В 2025 году мы планируем активно развивать и внедрять новые функциональные возможности системы в соответствии с нашими потребностями.

Выражаем благодарность за плодотворное сотрудничество и хотим отметить высокий уровень разработки платформы, вовлеченность специалистов вендора в наши задачи и помощь в поиске лучших вариантов реализации наших требований.

Мы ценим сформировавшиеся отношения и уверены в дальнейшем продуктивном партнерстве.

Исполнительный Вице-Президент, Д.Б. Викторов

#### Скриншот заверения оригинального документа:





## Технологии Доверия Общество с ограниченной ответственностью «Цифровая Формула Доверия» (ООО «Цифровая Формула Доверия»)

Уважаемый Павел Вячеславович!

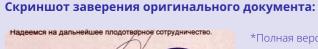
Настоящим письмом от имени компании ООО «Цифровая Формула Доверия» выражаем благодарность рабочей группе компании ООО «Интегрированные Системы Управления» за профессиональный подход в рамках совместно реализованных инициатив по развитию решений по автоматизации инвестиционных процессов на платформе Knowledge Space.

Отмечаем значительный потенциал платформы Knowledge Space в повышении эффективности процессов планирования и мониторинга инвестиционной деятельности, гибкость и масштабируемость решения для реализации как аналитических задач, так и задач поддержки автоматизированных потоков работ.

Отдельно выражаем благодарность специалистам ООО «Интегрированные Системы Управления» Елене Старкиной, Филиппу Ковригину, Олегу Колосову за ответственный подход к срокам и качеству работ в рамках совместно реализуемых проектов.

Надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

Кабаева Анастасия Сергеевна, Партнёр ООО «Цифровая Формула Доверия»



Кабаева Анастасия Сергеевна. Партнер ООО «Цифровая Формула Перетия» +7 495 967 60 00



## ЗАО «Сибирская Сервисная Компания»

Информационное письмо

ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» информирует о реализации в 2008 году проекта построения Автоматизированной Информационной Системы «Сбалансированная Система Показателей» (АИС ССП).

Проект реализован компаний ЗАО «Ай Эс Джи» на основе среды экономического моделирования - «Программный Комплекс «ДИОН» (ПК «ДИОН»).

В рамках проекта менеджментом ЗАО «Сибирская Сервисная Компания», совместно с консультантами и ИТ-специалистами ЗАО «Ай Эс Джи» в ПК «ДИОН» были решены следующие задачи:

- Разработана финансово-экономическая модель с методикой прогнозирования целевых значений КПЭ на основе статистической информации;
- Осуществлен расчёт плановых значений КПЭ на 2008г;
- Осуществлена балансировка целевых КПЭ с учётом ориентации на достижение стратегических целей;
- Разработана база данных для хранения фактических и плановых значений первичных показателей и КПЭ на основе ПК «ДИОН»;
- Разработана и запущена в эксплуатацию система интеграции данных между системами управленческого учёта и хранилищем ПК «ДИОН»;
- Осуществлена загрузка данных в АИС ССП, Разработан и запущен в эксплуатацию отчёт по КПЭ.

С 2008 года по настоящее время ПК «ДИОН» является инструментом ИТ-системы контроля, планирования и анализа ключевых показателей эффективности ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» и успешно обеспечивает реализацию следующих задач:

- Планирование целевых значений ключевых показателей эффективности (КРІ) подразделений Компании;
- Оценка возможности достижения стратегических целей исходя из фактических показателей эффективности;
- Интеграция данных различных ИТ-систем, ориентированных на планирование и контроль деятельности подразделений на основе КПЭ;
- Формирование целевых значений КПЭ для подразделений для обеспечения бюджетного процесса;
- Мониторинг выполнения планов подразделениями.

Начальник экономического Управления ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» Васюков Д.Е.

### Скриншот заверения оригинального документа:

Расоков Д.Е.



## РБЕ «Россия» Общество с ограниченной ответственностью «ЭРИЭЛЛ НЕФТЕГАЗСЕРВИС»

### Информационное письмо

Подтверждаю, что в 2010 г. команда консультантов ISG Consulting под руководством генерального директора Павла Шингарева, с участием главного методолога проекта Зои Таранченко, реализовала проект по построению системы бюджетного планирования с применением лимитов и укрупненных нормативов на строительство скважин для компании Eriell.

По результатам проекта были разработаны: стандарт структуры себестоимости компании, методика годового бизнес-планирования, прототип автоматизированной системы бизнес-планирования. На основе первичных данных, представленных специалистами Eriell, и разработанных консультантами методологий был рассчитан бизнес-план группы Eriell на 2011 год.

По состоянию на 2020 год разработанная методология применяется компанией, продолжая постоянно развиваться и совершенствоваться.

Финансовый директор А.В. Черников

#### Скриншот заверения оригинального документа:

А.В. Черников



## ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГАЗПРОМ» (ОАО «ГАЗПРОМ»)

Уважаемый Павел Вячеславович!

От лица ОАО «Газпром» благодарим команду ЗАО «Ай Эс Джи - Консалтинг» за профессиональную и эффективную работу по проекту «Оптимизация системы управления строительством скважин ОАО "Газпром"».

В рамках проекта консультанты ЗАО «Ай Эс Джи - Консалтинг» поделились с проектной командой ОАО «Газпром» интересным профессиональным опытом; предложили ряд инновационных идей в области выработки и обоснования управленческих решений по организации работ с буровыми подрядчиками; показали самый высокий уровень знаний и навыков в области управления предприятиями нефтегазовой отрасли.

Благодарим ЗАО «Ай Эс Джи - Консалтинг» за качественную работу, конструктивные предложения в рамках проекта и реализованные управленческие инструменты. Особую благодарность выражаем Колосову Олегу Владимировичу и Возискову Павлу Александровичу.

Начальник Управления по бурению скважин Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти

Д.Г. Бельский

#### Скриншот заверения оригинального документа:

Допрывава. Д.Г. Бельский



## ОАО «ГАЗПРОМ» ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ГАЗПРОМ БУРЕНИЕ» (ООО «Газпром бурение»)

Информационное письмо

Настоящим информируем, что с 2008 года в ООО «Газпром бурение» успешно функционирует «Модель стратегического производственного планирования».

Модель позволяет оптимизировать загрузку производственных мощностей, прогнозировать потребности Компании в производственных мощностях, осуществлять гибкое управление производственными операционными и инвестиционными затратами.

Модель предусматривает возможность контроля выполнения производственного плана и инвестиционной программы и позволяет формировать производственный план и определять необходимый объем инвестиций, а также инструмент выбора альтернативных управленческих решений при оптимизации решения производственных задач.

В основе Модели положены принципы нормативного планирования. Данная методология имеет следующие преимущества:

- Повышение качества и обеспечение прозрачности планирования операционного и инвестиционного контуров Компании
- Своевременный контроллинг за расходованием средств
- Выявление путей оптимизации затрат

ИТ-среда реализации Модели — ПК «ДИОН» (автор и разработчик П.В. Шингарев). К разработке Модели привлекалась компания-консультант ЗАО «Ай Эс Джи» (руководитель проекта П.В. Шингарев, менеджер проекта А.О. Гуреев).

В настоящее время Модель Производственного планирования в ПК «ДИОН» используется ООО «Газпром бурение» и является рабочим инструментом при формировании бюджета инвестиций и обоснования потребностей наращивания производственных мощностей.

Начальник Управления финансово-экономического анализа ООО «Газпром бурение» Соловьев А.А.

#### Скриншот заверения оригинального документа:

Соловьев А.А.



# ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-НЕФТЕСЕРВИС» ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ГАЗПРОМНЕФТЬ-НЕФТЕСЕРВИС» (ООО «Газпромнефть-Нефтесервис»)

### Информационное письмо

В 2008 году Управляющая Компания ООО «Газпромнефть-Нефтесервис» успешно реализовала проект для дочернего зависимого общества «Повышение эффективности системы управления ООО «Сервисная Буровая Компания».

В результате проекта, при поддержке консультантов ЗАО «Ай Эс Джи» созданы новые организационная и финансовая структура ООО «Сервисная Буровая Компания», позволяющие:

- более эффективно организовать основную деятельность компании;
- повысить качество организационного взаимодействия;
- ускорить процесс принятия решений;
- более эффективно управлять доходами и затратами от основной деятельности.

Один из основных результатов проекта – создание Модели финансового планирования на основе производственных показателей в Программном Комплексе «ДИОН». Модель в Программном Комплексе «ДИОН» обеспечивает процесс обоснования и принятия взвешенных управленческих решений руководителями и производственными специалистами на основе взаимосвязи производственных планов и финансовых планов, производственной программы, построения и анализа различных сценариев развития.

Для оценки эффективности деятельности ООО «Сервисная Буровая Компания» в Программном Комплексе «ДИОН» разработана система ключевых показателей эффективности (КПЭ) по основным видам деятельности. Система КПЭ позволяет производить процесс контроля бизнеса, выявлять узкие места и находить пути их устранения.

Реализованные в Программном Комплексе «ДИОН» Модель финансового планирования на основе производственных показателей и Система КПЭ успешно функционируют и используются в деятельности компании.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпромнефть-Нефтесервис» Жечков М. А.

#### Скриншот заверения оригинального документа:

Жечков М. А.



## ООО «РН-Сервис» (дочернее общество ПАО «НК «Роснефть»)

Информационное письмо

Подтверждаю, что в 2011–2012 гг. команда консультантов ISG Consulting под руководством генерального директора Павла Шингарева, с участием руководителя проекта Олега Колосова и главного методолога проекта Зои Таранченко, реализовала проект «Система нормативного планирования работ и расхода основных видов ресурсов (МТР, технологический и грузоперевозящий транспорт) при выполнении текущего и капитального ремонта скважин» для ООО «РН-Сервис» (дочернее общество ПАО «НК «Роснефть»).

По результатам проекта была разработана информационная база продолжительности операций и норм расхода ресурсов для ТКРС, а также выявлены рычаги оптимизации расходов.

Руководитель проекта ПАО «НК «Роснефть», ранее заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «РН-Сервис» (2007–2017 гг.)

А.М. Полторацкая

#### Скриншот заверения оригинального документа:

